

**Comisia de selecție a membrilor
Consiliului de Administrație al
SC Drumuri - Poduri Maramureș S.A**

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI PRIVIND CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL S.C "DRUMURI - PODURI MARAMUREȘ" S.A. PENTRU MANDATUL 2018- 2022

Prezenta Scrisoare de așteptări este întocmită în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016, și ale Hotărârii de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Aceasta reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările acționarului unic al S.C " Drumuri - Poduri Maramureș " S.A. în ceea ce privește administrarea și conducerea societății. Rolul Scrisorii de Așteptări este acela de a reflecta viziunea și performanțele așteptate de autoritatea publică tutelară și acționari din partea organelor de administrare și conducere ale S.C " Drumuri - Poduri Maramureș " S.A. în perioada 2018-2022.

Domeniul principal de activitate al S.C " Drumuri - Poduri Maramureș " S.A corespunde grupei CAEN 421, având activitatea principală: - 4211 Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.

Abrevieri:

S.C " Drumuri - Poduri Maramureș " S.A. - SC DPMM SA

Autoritatea publică tutelară - APT

Structura acționariatului: Acționarul unic al SC DPMM SA este Consiliul Județean Maramureș.

Cadrul legal

- Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată
- Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare
- Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice
- Ordonanță nr. 26 din 21 august 2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară

a) Rezumatul strategiei guvernamentale și locale

Cadrul strategic privind politica în domeniul transportului durabil în România s-a aliniat (în mare măsură conceptual) politicii europene în materie definite în Cartea Albă a transporturilor (cu actualizările aferente) și a sprijinif în acțiunile sale obiectivul global de asigurare a durabilității sistemului național de transport. Una dintre problemele majore ale României, cu impact negativ semnificativ asupra stării economice și sociale a țării este absența unei rețele satisfăcătoare de transport rutier. La nivel național există mai multe documente strategice de programare care vizează dezvoltarea echilibrată a sistemului național de transport care să asigure o infrastructură și servicii de transport moderne și durabile, dezvoltarea sustenabilă a economiei și îmbunătățirea calității vieții, cum ar fi:

- **Programul de Guvernare 2017-2020** - documentul politico-administrativ, care stabilește principiile, orientările și pașii necesari pe care Guvernul intenționează să îi pună în aplicare în timpul mandatului său, în toate domeniile de activitate

- **Strategia pentru transport durabil pe perioada 2007-2013 și 2020, 2030** vizează dezvoltarea echilibrată a sistemului național de transport care să asigure o infrastructură și servicii de transport moderne și durabile, dezvoltarea sustenabilă a economiei și îmbunătățirea calității vieții

- **Strategia de transport intermodal în România 2020** - își propune să contribuie în mod direct la creșterea gradului de accesibilitate a României prin descongestionarea drumurilor naționale și protejarea infrastructurii rutiere, promovarea dezvoltării echilibrate a tuturor modurilor de transport și îmbunătățirea calității și a eficienței serviciilor, reducerea emisiilor de gaze și minimalizarea efectelor adverse asupra mediului.

- **Master Planul General de Transport pentru România - MPGT** este un document strategic integrat care stă la baza planificării investițiilor în transporturi pentru perioada 2014-2030 și reprezintă un document obligatoriu fără de care România nu va putea accesa fondurile structurale pentru transporturi aferente perioadei 2014-2020.

- **Programul Național de Dezvoltare Locală I și II** - este „un program multianual, coordonat de Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, și are ca obiectiv general echiparea unităților administrativ-teritoriale cu toate dotările tehnico-edilitare, de infrastructură educațională, de sănătate și de mediu, sportivă, social-culturală și turistică, administrativă și de acces la căile de comunicație, în conformitate cu reglementările cuprinse în OUG 28/2013 pentru aprobarea Programului național de dezvoltare locală, cu modificările și completările ulterioare”

- **Strategia de dezvoltare regională 2014-2020** - prioritatea 2.1 - Dezvoltarea unui sistem de transport durabil și sustenabil.

- **Din punct de vedere geografic**, regiunea de Nord - Vest are o bună poziție strategică de intrare în România dinspre Ungaria, respectiv în exteriorul UE înspre Ucraina și Moldova, județul Maramureș fiind graniță cu Ucraina pe o lungime de circa 150 km, atât terestră cât și naturală (râul Tisa pe circa 60 km). Unul dintre obiectivele strategice ale județului Maramureș în acest sens îl reprezintă creșterea conectivității și atractivității pentru investitori prin proiecte care vizează: construcția unui pod nou peste râul Tisa în zona Sighetu Marmației, inclusiv infrastructura conexă și înființarea de noi puncte de trecere româno - ucrainiene.

- **Strategia de dezvoltare a județului Maramureș**

Unul dintre obiectivele strategice ale județului Maramureș este creșterea conectivității și atractivității județului Maramureș pentru investitori care să realizeze activități inovative și cu valoare adăugată ridicată atât pentru locuitori cât și pentru turiști (de ex. Măsuri de asigurare a conectivității cu restul regiunii și cu regiunile de graniță; creșterea mobilității în zonele urbane ale județului; dezvoltarea infrastructurii de comunicații și dezvoltarea infrastructurilor suport pentru mediul de afaceri și a celor de cercetare-dezvoltare; inovare și transfer tehnologic; crearea de parcuri industriale/științifice și tehnologice; creșterea calității forței de muncă în sectoarele cu potențial de dezvoltare).

- **POR axa 6 - Drumuri județene**: Referindu-ne la unul din proiectele de reabilitare a drumurilor județene denumit generic “Reabilitare Drumul Nordului – Maramureș, etapa I” va contribui la atingerea obiectivelor pe termen scurt, mediu și lung, impulsând îmbunătățirea indicatorilor economici, sociali și demografici la nivel local, regional și chiar național.

Proiectul asigură legătura cu județele învecinate, accesibilitatea zonelor rurale la municipiul Baia Mare, la celealte centre urbane sau la rețeaua majoră TEN-T prioritizată la nivel regional. Proiectul se încadrează în Strategia de dezvoltare durabilă a județului Maramureș, primul

obiectiv strategic fiind - creșterea conectivității și atraktivității județului Maramureș pentru investitori care să realizeze activități inovative și cu valoare adăugată ridicată pentru turiști.

De asemenea Consiliul Județean Maramureș are semnate în PNDL patru contracte de finanțare care vizează reabilitarea altor patru tronsoane de drumuri județene, extrem de importante, din rețeaua județeană.

1. DJ 187- Leordina - Ruscova - Repedea - Poienile de Sub Munte;

2. DJ 186 - Bârsana - Strâmtura - Rozavlea - Șieu - Bogdan Vodă - Dragomirești - Săliștea de Sus - Săcel;

3. DJ 182B- Coaș - Remeți pe Someș;

4. DJ 109F - Târgu Lăpuș-Dămăcușeni - Rogoz.

b). Viziunea autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca managementul societății să fie orientat spre respectarea principiilor de management corporativ în vederea dezvoltării companiei în condiții de profitabilitate, de maximizare a eficienței și eficacității activității, de calitate superioara a lucrărilor și serviciilor realizate, de protecție a mediului și de asigurare a securității și sănătății lucrătorilor.

Pentru perioada de referință 2018-2022, Județul Maramureș, prin Consiliul Județean Maramureș, intenționează să rămână singurul acționar al societății. Astfel, politica S.C „Drumuri - Poduri Maramureș” S.A va fi orientată în susținerea competitivității și creșterii economice, crearea de locuri de muncă și dezvoltare durabilă.

Managementul societății trebuie să contribuie la atingerea obiectivului general al companiei, adică la îmbunătățirea infrastructurii drumurilor județene și comunale, la îndeplinirea obiectivelor societății referitoare la competitivitate și profitabilitate precum și la armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernanței corporative prevăzute de Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011.

Viziunea autorității publice tutelare pentru perioada 2018-2022 urmărește realizarea și continuarea obiectivelor strategice pe care S.C “ Drumuri - Poduri Maramureș ” S.A și le-a asumat în ultimii ani, reflectând atât valorile societății cât și țintele generale de performanță economică.

- creșterea viabilității societății în contextul unui mediu concurențial în domeniul întreținerii și a construcțiilor de drumuri și poduri;
- consolidarea poziției pe piață prin furnizarea unor servicii de calitate superioară pentru client;
- extinderea ariei de operare în domeniul construcțiilor civile și diversificarea ofertei de servicii către clienți;
- intensificarea activității de comerț cu materiale de construcții și mixturi asfaltice;
- armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernanței corporative;
- optimizarea permanentă a performanțelor economico-financiare și operaționale (creșterea cifrei de afaceri, creșterea profitului din exploatare, creșterea productivității muncii, etc.);
- modernizarea bazei materiale de producție care să permită derularea activității în condiții de eficiență economică.

c). Încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public;

S.C “ Drumuri - Poduri Maramureș ” S.A este o întreprindere publică ce creează valoare economică și care acționează ca o companie cu scop comercial. Compania operează într-o piață concurențială, ceea ce presupune adoptarea de către consiliul de administrație a unui plan de

administrare care să urmărească creșterea competitivității, a profitabilității, îmbunătățirea calității activelor și a indicatorilor de risc.

d). Obligația și angajamentul autorității publice tutelare referitor la modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public - Nu este cazul

e). Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice este în concordanță cu prevederile legislative în vigoare cuprinse în Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și în alte reglementări legislative aplicabile societății.

f). Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

In ceea ce privește așteptările autorității publice tutelare cu privire la politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice, acestea se referă la dezvoltarea și modernizarea capacității tehnice, tehnologice și de resurse umane ale societății, care să permită abordarea unui palier foarte diversificat de clienți și categorii de lucrări specifice:

- diversificarea activității societății în domeniul construcțiilor de drumuri și poduri și crearea unei baze materiale și logistice (utilaje, mijloace de transport, etc.) care să răspundă unor solicitări cât mai diverse din partea clientilor;
- modernizarea și retehnologizarea bazelor de producție existente privitoare la lucrări de drumuri și poduri, la cea de producție a mixturilor asfaltice precum și a celei de emulsie cationică.

g). Dezideratele autorității publice tutelare și ale acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Relațiile și comunicarea dintre autoritatea publică tutelară, acționari și organele de administrare și conducere a societății se vor realiza în conformitate cu prevederile legislației aplicabile în domeniu și vor avea la bază următoarele linii directoare:

Transparentă și comunicare - rapoarte de activitate, întotdeauna periodic, prin intermediul cărora să se poată monitoriza gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin planul de administrare, deciziile adoptate, planul de acțiune pentru perioada imediat următoare, evoluția situației financiare, etc.

Management participativ - deciziile strategice luate de către consiliului de administrație vor fi în concordanță cu hotărârile AGA și astfel se va institui la nivelul societății o manieră de lucru modernă, colaborativă.

Implicare activă - acționarul va fi consultat cu privire la schemele de compensare practicate în cazul disponibilizărilor colective sau în cazul altor situații prevăzute de lege.

Performanță și asumarea răspunderii - preocuparea permanentă a membrilor consiliului de administrație vizează implementarea planului de administrare și îndeplinirea obiectivelor stabilite.

h). Așteptări privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de întreprinderea publică

Calitatea lucrărilor executate din bani publici este un subiect de mare actualitate de aceea o atenție specială trebuie acordată calității lucrărilor executate și serviciilor prestate de către SC DPMM SA.

Viitorii administratori trebuie să se asigure ca societatea va respecta prevederile legale aplicabile în domeniu și va urmări menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemelor de management implementate în cadrul organizației și anume:

- Sistemul de Management al Calității conform SR EN ISO 9001/2008 - ISO 9001:2008 are în vedere o abordare bazată pe managementul proceselor organizației, orientarea către client și evaluarea satisfacției acestuia, precum și angajamentul top managementului pentru o îmbunătățire continuă;
- Sistemul de Management de Mediu conform SR EN ISO 14001/nr. EMS-5556/R- vizează acțiunile întreprinse de către organizație în vederea controlării și reducerii impactului său asupra mediului înconjurător;
- Sistemul de Managementul al Sănătății și Securității Ocupaționale conform ISO 18001/2008 - acesta a fost gândit pentru a completa sistemele de management al calității și de mediu, pentru o gestionare cat mai eficientă a riscurilor profesionale și crearea unui culturi de prevenire în rândul angajaților societății.

De asemenea, societatea urmărește permanent îmbunătățirea continuă a calității lucrărilor realizate și serviciilor prestate prin planificarea, execuțarea și prestarea unor lucrări/servicii care anticipatează nevoile și așteptările clienților, la un cost rezonabil.

i). Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernanței corporative

În cadrul societății există adoptat Cod de Conduitură al Administratorilor și Directorilor din cadrul SC DPMM SA care reglementează normele de conduită profesională, exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică cu privire la conducerea afacerilor și a activităților.

SC DPMM SA va menține și va dezvolta o relație bazată pe încredere cu toate părțile interesate, respectiv cu acele categorii de persoane, grupuri sau instituții a căror contribuție este solicitată pentru a realiza misiunea societății sau care au un interes în urmărirea realizării acestei misiuni.

Referitor la elementele de guvernanță corporativă, societatea trebuie să respecte prevederile legislației în domeniu referitoare la guvernanță corporativă a întreprinderilor publice, a întăririi disciplinei financiare a acestora, a îndeplinirii indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară, a procedurilor de raportare, precum și a celor de monitorizare a implementării principiilor de guvernanță corporativă.

Prezentarea S.C „Drumuri – Poduri Maramureș” S.A

Înființată în anul 1998, prin reorganizarea vechii Regii Autonome de Drumuri și Poduri, S.C. Drumuri – Poduri Maramureș S.A., în calitate de administrator delegat al domeniului public și privat al județului Maramureș în domeniul drumurilor județene administrează o rețea de drumuri județene de 774,801 Km, pe care sunt construite 128 poduri în lungime totală de 3162 ml.

Istoria societății de drumuri își are originile în anii 60' ai secolului trecut, când odată cu noua împărțire administrativ – teritorială a României, "Unitatea de Construcții Raionale de Drumuri și Poduri" (UCRD) devine Direcția Județeană de Drumuri și Poduri Maramureș.

D.J.D.P. a funcționat ca ordonator terțiar de credite aflat în subordinea Consiliului Popular Județean până la sfârșitul anului 1989.

Odată cu înființarea Consiliului Județean Maramureș, în anul 1992, societatea trece sub autoritatea acestuia.

Începând cu 1 octombrie 1994, în baza Legii 135 / 1994 și Hotărârii 32 și 41 / 1994 a Consiliului Județean Maramureș, se înființează Regia Autonomă de Drumuri și Poduri Maramureș, care a preluat patrimoniul public și privat al D.J.D.P. Timp de 4 ani funcționează

sub această titulatură, până în luna iunie a anului 1998, când ia ființă S.C. „Drumuri - Poduri Maramureș” S.A., ca urmare a Hotărârii Consiliului Județean 21 / 1998. În hotărârea de înființare s-a concesionat de către Consiliul Județean Maramureș către S.C. „Drumuri - Poduri Maramureș” S.A., pe o perioada de 10 ani, întreținerea rețelei de drumuri județene.

În prezent S.C. „Drumuri - Poduri Maramureș” S.A. având indicativul principal CAEN 4211 - Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor își desfășoară activitatea în baza Hotărârii Consiliului Județean 43/22.03.2011, când s-a încheiat contractul de delegare a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al județului Maramureș, în domeniul drumurilor județene, pe o perioadă de 5 ani.

S.C. „Drumuri - Poduri Maramureș” S.A. are puncte de lucru pe întreg cuprinsul județului care prin poziționarea lor fac ca activitatea de construcții și întreținere a drumurilor județene să fie gestionată optim.

Şantierele sunt:

1. Secția de Utilaj Transport Baia Mare – situată în Baia Mare str. V. Alecsandri nr.99.
2. Șantierul Baia Mare – situat în Baia Mare str. Electrolizei nr.5.
3. Șantier Tg. Lăpuș – situat în Tg. Lăpuș str. Agriculturii nr.3.
4. Șantierul Ferești situat în Ferești.

Ca și dotare tehnică principalele categorii de utilaje și instalații aflate în portofoliul societății sunt următoarele:

4 stații de preparare a mixturilor asfaltice în Baia Mare, Ardusat, Tg. Lăpuș și Ferești.

1 stație de preparare a emulsiei bituminoase cationică în Ardusat.

3 utilaje de aşternere a mixturii asfaltice.

11 utilaje de compactare.

16 utilaje terasiere.

În prezent la S.C. "Drumuri - Poduri Maramureș" S.A. sunt 219 angajați, din care se disting cadre tehnice specializate în activitățile curente - 32 angajați și 136 - personal calificat în proporție de 85%.

Consiliul de Administrație al S.C. „Drumuri - Poduri Maramureș” S.A.

În conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a numit Consiliul de Administrație al societății.

Noul Consiliu de Administrație va fi compus din 5 membri și va fi condus de un președinte ales de plenul consiliului din rândul membrilor săi. Membrii consiliului vor fi numiți de Adunarea Generală a SC DPMM SA în urma desfășurării procedurii de selecție, la propunerea autorității publice tutelare, respectiv a Consiliului Județean Maramureș. Acest consiliu își va desfășura activitatea în baza Actului Constitutiv, a Regulamentului propriu de organizare și funcționare care va fi întocmit cu respectarea legislației în vigoare și prin care Consiliul de Administrație are în responsabilitate administrarea societății și a contractelor de care vor fi încheiate cu administratorii numiți.

Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru adunarea generală a acționarilor.

Atribuțiile Consiliului de Administrație privind administrarea societății sunt cele legate de stabilirea direcțiilor principale de activitate și dezvoltare a societății, obiectivelor pentru directorii societății, urmărirea și evaluarea activității acestora prin raportarea la prevederile contractelor de mandat respectiv, a planului de management al acestora.

Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru

adunarea generală a acționarilor. Consiliul de administrație are următoarele competente de bază, care nu pot fi delegate directorilor:

- a) stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- b) stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;
- c) numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerării lor;
- d) supravegherea activității directorilor;
- e) pregătirea raportului anual, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;
- f) introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței societății, potrivit Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice și Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale.

De asemenea, nu pot fi delegate directorilor atribuțiile primite de către consiliul de administrație din partea adunării generale a acționarilor.

Obiective strategice ale S.C. „Drumuri – Poduri Maramureș” S.A.

SC DPMM SA va continua procesul de modernizare și diversificare a bazei de producție și va avea permanent ca obiective îmbunătățirea eficienței economice, creșterea productivității muncii, a calității lucrărilor executate și serviciilor oferite clienților urmărindu-se cu precădere extinderea activității în domeniul construcțiilor civile, intensificarea activității de comerț cu materiale de construcții, încheierea de contracte pentru executarea de lucrări de drumuri și poduri precum și dezvoltarea durabilă a societății.

Pentru realizarea misiunii sale, SC DPMM SA își propune următoarele obiective strategice:

Eficiență economică

- optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de către clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- monitorizarea permanentă a costurilor de operare și reducerea acestora folosind inovația aplicată;
- obținerea unei marje optimale de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a societății, cât și stimularea personalului;
- promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare.

Modernizare și îmbunătățirea calitativă a lucrărilor realizare și serviciilor prestate

- asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către clienți;
- îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.

Orientarea către client

- preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinderii;
- îmbunătățirea calității vieții populației care trăiesc în zona deservită;
- identificarea și analiza continuă pentru anticiparea așteptărilor colaboratorilor și clienților;

- modul de desfășurare a interacțiunii cu clienții pentru a obține relații cât mai bune pe termen lung și economic avantajoase.

Competența profesională

- creșterea eficienței generale a companiei prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- crearea unui mediu favorabil învățării în societate și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne;
- dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților.

Protecția mediului

- gestionarea rațională a resurselor naturale;
- eliminarea activităților cu impact negativ asupra mediului;
- implementarea eficientă a tehnologiilor moderne conform standardelor europene;
- aplicarea politicilor de administrare durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu;
- elaborarea și implementarea politicilor de responsabilități sociale

Competitivitate

- Programul de modernizare și dezvoltare aferent perioadei 2016-2020 pune în evidență reorientarea politicii de investiții, dezvoltarea societății prin achiziționarea de utilaje și autobasculante în vederea execuției de lucrări în scopul creșterii eficienței și a productivității muncii.
- Politica SC Drumuri - Poduri Maramureș SA Baia Mare este orientată în susținerea competitivității și creșterii economice, crearea de locuri de muncă și dezvoltare durabilă. Investițiile contribuie la creșterea eficienței generale a societății prin corecta dimensionare, informare, motivare a angajaților prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne.
- Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților.

Capitalul de cunoștințe, resursa cheie pentru a deveni competitiv

- selecția personalului pe criterii de competență;
- valorificarea la nivel superior a informației.

Extinderea activității

Extinderea ariei de operare în domeniul construcțiilor de drumuri și poduri și diversificarea ofertei față de clienți.

Tinte de performanță

În vederea realizării obiectivelor strategice mai sus menționate, Planul de administrare 2018-2022 va include modul de realizare a acestora și de asemenea se va raporta la o serie de criterii de performanță, exprimate cantitativ, pe baza obligațiilor asumate prin Contractul de mandat al administratorilor.

Principiile directoare privind administrarea societății în intervalul 2018-2022, obiectivele fundamentale, tările de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de Administrare, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membrii consiliului de administrație a societății, reprezentând parte a politicilor de dezvoltare al SC DPMM SA.